

Arnaud  
Deshorme  
(Authentication)

Signature numérique de Arnaud  
Deshorme (Authentication)  
DN : c=BE, cn=Arnaud Deshorme  
(Authentication), sn=Deshorme,  
givenName=Arnaud, Joseph,  
[redacted]  
Date : 2019.03.19 23:23:00  
+01'00'

Estimations des paiements	Encours des liquidations au 1er janvier	Liquidations enregistrées pendant l'année budgétaire	Total liquidations	Paiements	Total à payer	Différence entre les estimations et les paiements	
Raming van de betalingen	Uitstaande vereffeningen op 1 januari	Tijdens het begrotingsjaar geboekte vereffeningen	Totaal vereffeningen	Betalingen	Nog te betalen	Verschil tussen de ramingen en de betalingen	
<b>11. Rémunération Personnel / Bezoldigingen personeel</b>	23.267 000,00	0,00	21.656.715,99	21.656.715,99	21.656.715,99	0,00	1.610.284,01
11.11 00 Coûts Personnel Statutaire / Kosten statutair personeel	4.100.000,00	0,00	3.087.802,87	3.087.802,87	3.087.802,87	0,00	1.012.197,13
01 Coûts Personnel Contractuel / Kosten contractueel personeel	15.567.000,00	0,00	15.182.692,29	15.182.692,29	15.182.692,29	0,00	384.307,71
11.20 00 Cotisations sociales d'employeur / Sociale bijdragen werkgever	3.600.000,00	0,00	3.386.220,83	3.386.220,83	3.386.220,83	0,00	213.779,17
<b>12. Frais de Fonctionnement / Werkingskosten</b>	11.880 000,00	0,00	9.105.695,67	9.105.695,67	8.007.125,82	1 098.569,85	3 872.874,18
12.11 00 Honoraires,avocats,réviseur comptable/Erelonen,advokaten,reviseur boekhouding	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
01 Frais dûs au tiers tiers hors P.C.G./ Schulden aan derden derde buiten A.R.S.	452.000,00	0,00	381.225,41	381.225,41	283.266,85	97.958,56	168.733,15
02 Frais de bâtiment, eaux, entretiens tiers hors P.C.G. / Kosten gebouw, water, onderhoudskosten buiten A.R.S.	150.000,00	0,00	116.105,55	116.105,55	88.165,97	27.939,58	61.834,03
03 Matériel de bureau tiers hors P.C.G./ Kantoormateriaal buiten A.R.S.	50.000,00	0,00	8.160,50	8.160,50	8.160,50	0,00	41.839,50
04 Frais d'Energie tiers hors P.C.G. / Energiekosten buiten A.R.S.	110.000,00	0,00	92.603,29	92.603,29	92.603,29	0,00	17.396,71
05 Frais ICT tiers hors P.C.G. / ICT Kosten derde buiten A.R.S.	185.000,00	0,00	165.707,08	165.707,08	165.707,08	0,00	19.292,92
06 Frais de fonctionnement divers tiers hors P.C.G. /Diverse werkingskosten derde b. A.R.S.	1.542.000,00	0,00	1.246.699,73	1.246.699,73	799.301,09	447.398,64	742.698,91
10 Frais d'exploitation / Exploitatiekosten (restaurant) *	8.700.000,00	0,00	6.520.985,02	6.520.985,02	5.996.583,25	524.401,77	2.703.416,75
12.21 01 Frais dûs au tiers, Tiers soumis P.C.G. / Schulden aan derden, derden onder A.R.S.	55.000,00	0,00	53.430,48	53.430,48	53.430,48	0,00	1.569,52
02 Frais de bât., eaux, entretiens tier soumis P.C.G./Kosten gebouw, water, onderhoudskosten derden onder A.R.S.	445.000,00	0,00	361.486,78	361.486,78	361.486,78	0,00	83.513,22
03 Matériel de bureau, Tiers soumis P.C.G / Kantoormateriaal, derden binnen A.R.S.	1.000,00	0,00	787,00	787,00	787,00	0,00	213,00
04 Frais d'Energie, Tiers soumis P.C.G / Energiekosten derden onder A.R.S.	168.000,00	0,00	141.205,00	141.205,00	140.333,70	871,30	27.666,30
06 Frais de fonctionnement divers, T. soumis P.C.G. /Diverse werkingskosten derden. o A.R.S.	19.000,00	0,00	17.299,83	17.299,83	17.299,83	0,00	1.700,17
<b>41. Transfert de revenus dans gr Insttit / Inkomensoverdrachten in instutionele groep</b>	10.000 000,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
41.10 01 Transfert de revenus au Pouvoir Inst BVM/ Inkomensoverdrachten aan de inst RMB	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
<b>74. Frais d'Investissement / Investeringskosten</b>	970 000,00	0,00	881.590,35	881.590,35	737.035,10	42.154,38	232.964,90
74.10 00 Matériel roulant / Rollend materieel	120.000,00	0,00	109.064,97	109.064,97	109.064,97	0,00	10.935,03
74.22 00 Installations, cuisine et outillage / Installaties, keuken en gereedschap	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Matériel cuisine et outillage / Keukenmateriaal en gereedschap	718.000,00	0,00	655.324,32	655.324,32	627.207,83	28.116,49	90.792,17
02 ICT Software	12.000,00	0,00	11.616,00	11.616,00	0,00	0,00	12.000,00
03 ICT Hardware	75.000,00	0,00	63.537,14	63.537,14	0,00	13.529,09	75.000,00
04 Mobilier, matériel et machines bureau/Meubilair, materieel en bureel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Autres mobilier / Ander meubilair	45.000,00	0,00	42.047,92	42.047,92	762,30	508,80	44.237,70
<b>TOTAL GENERAL / ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>36.117 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.644.002,01</b>	<b>31.644.002,01</b>	<b>30.400.876,91</b>	<b>1.140.724,23</b>	<b>5.716.123,09</b>

Commentaire / Commentaar